

令和7年度

計算関係書類 及び 財産目録

学校法人 松商学園

# 独立監査人の監査報告書

令和8年6月11日

学校法人松商学園  
理事会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

松本事務所

指定有限責任社員 公認会計士 富田哲也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 城市武志  
業務執行社員

### <計算関係書類監査>

#### 計算関係書類に対する監査意見

当監査法人は、私立学校法第104条第2項に基づき、学校法人松商学園の令和7年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）の計算関係書類（計算書類、すなわち貸借対照表、事業活動収支計算書、資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、重要な会計方針、その他の注記及びその附属明細書をいう。以下同じ。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算関係書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠して、当該計算関係書類に係る期間の財産及び収支の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 計算関係書類に対する監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算関係書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告書及びその附属明細書並びに財産目録のうち意見の対象とされていない部分である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算関係書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算関係書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算関係書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算関係書類に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠して計算関係書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算関係書類を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算関係書類を作成するに当たり、理事者は、継続法人の前提に基づき計算関係書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に基づいて継続法人に関する事項を開示する必要がある場合には、当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

#### 計算関係書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算関係書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算関係書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算関係書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算関係書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続法人を前提として計算関係書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続法人の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続法人の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算関係書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算関係書類の注記事項が適切でない場合は、計算関係書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続法人として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算関係書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算関係書類の表示、構成及び内容、並びに計算関係書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### <財産目録に対する意見>

##### 財産目録に対する監査意見

当監査法人は、私立学校法第86条第1項及び私立学校法施行規則第24条に基づき、学校法人松商学園の令和8年3月31日現在の令和7年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）の財産目録（貸借対照表に対応する項目に限る。以下同じ。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財産目録が、全ての重要な点において、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠しており、貸借対照表と整合して作成されているものと認める。

#### 財産目録に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、財産目録を、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠するとともに、貸借対照表と整合して作成することにある。

監事の責任は、財産目録作成における理事の職務の執行を監視することにある。

#### 財産目録に対する監査における監査人の責任

監査人の責任は、財産目録が、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠しており、貸借対照表と整合しているかについて意見を表明することにある。

#### 利害関係

法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 貸借対照表

令和 8年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固定資産</b>	<b>12,851,255,820</b>	<b>12,260,525,341</b>	<b>590,730,479</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>10,408,780,083</b>	<b>10,642,351,114</b>	<b>△ 233,571,031</b>
土地	2,565,625,976	2,565,625,976	0
建物	6,695,791,279	6,886,693,668	△ 190,902,389
構築物	253,221,985	276,755,977	△ 23,533,992
教育研究用機器備品	281,416,506	304,796,924	△ 23,380,418
管理用機器備品	39,614,083	37,166,519	2,447,564
図書	573,110,247	571,298,068	1,812,179
車輛	7	13,982	△ 13,975
<b>特定資産</b>	<b>1,331,279,196</b>	<b>433,045,140</b>	<b>898,234,056</b>
第2号基本金引当特定資産	200,000,000	0	200,000,000
第3号基本金引当特定資産	171,272,896	169,272,896	2,000,000
退職給与引当特定資産	150,000,000	150,000,000	0
施設拡充引当特定資産	807,989,000	110,000,000	697,989,000
教育拡充引当特定資産	0	800,944	△ 800,944
奨学金引当特定資産	2,017,300	2,971,300	△ 954,000
<b>その他の固定資産</b>	<b>1,111,196,541</b>	<b>1,185,129,087</b>	<b>△ 73,932,546</b>
電話加入権	1,395,572	1,395,572	0
ソフトウェア	18,312,339	26,244,885	△ 7,932,546
有価証券	1,006,488,630	1,106,488,630	△ 100,000,000
出資金	200,000	200,000	0
基金拠出金	33,000,000	33,000,000	0
長期貸付金	40,000,000	0	40,000,000
差入敷金保証金	11,800,000	17,800,000	△ 6,000,000
<b>流動資産</b>	<b>3,158,789,606</b>	<b>3,674,431,599</b>	<b>△ 515,641,993</b>
現金預金	2,919,966,437	3,508,808,438	△ 588,842,001
未収入金	238,823,169	165,623,161	73,200,008
<b>資産の部合計</b>	<b>16,010,045,426</b>	<b>15,934,956,940</b>	<b>75,088,486</b>
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固定負債</b>	<b>523,461,430</b>	<b>516,728,216</b>	<b>6,733,214</b>
長期借入金	91,240,000	136,860,000	△ 45,620,000
退職給与引当金	432,221,430	379,868,216	52,353,214
<b>流動負債</b>	<b>1,156,678,830</b>	<b>1,018,215,750</b>	<b>138,463,080</b>
短期借入金	45,620,000	45,620,000	0
未払金	227,550,716	285,488,606	△ 57,937,890
前受金	628,134,680	638,966,950	△ 10,832,270
預り金	48,236,179	48,140,194	95,985
賞与引当金	207,137,255	0	207,137,255
<b>負債の部合計</b>	<b>1,680,140,260</b>	<b>1,534,943,966</b>	<b>145,196,294</b>
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>基本金</b>	<b>21,466,367,145</b>	<b>21,090,004,008</b>	<b>376,363,137</b>
第1号基本金	20,731,094,249	20,556,731,112	174,363,137
第2号基本金	200,000,000	0	200,000,000
第3号基本金	171,272,896	169,272,896	2,000,000
第4号基本金	364,000,000	364,000,000	0
<b>繰越収支差額</b>	<b>△ 7,136,461,979</b>	<b>△ 6,689,991,034</b>	<b>△ 446,470,945</b>
翌年度繰越収支差額	△ 7,136,461,979	△ 6,689,991,034	△ 446,470,945
<b>純資産の部合計</b>	<b>14,329,905,166</b>	<b>14,400,012,974</b>	<b>△ 70,107,808</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>16,010,045,426</b>	<b>15,934,956,940</b>	<b>75,088,486</b>

# 事業活動収支計算書

令和 7年 4月 1日 から  
令和 8年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	<b>学生生徒等納付金</b>	<b>3,721,312,000</b>	<b>3,721,525,768</b>	<b>△ 213,768</b>
	授業料	2,510,229,000	2,508,659,575	1,569,425
	入学金	273,615,000	273,164,900	450,100
	実験実習料	71,838,000	74,708,936	△ 2,870,936
	施設設備資金	772,292,000	772,034,500	257,500
	維持費	77,028,000	76,944,000	84,000
	教材費	16,310,000	16,013,857	296,143
	<b>手数料</b>	<b>63,825,000</b>	<b>65,474,405</b>	<b>△ 1,649,405</b>
	入学検定料	55,845,000	57,360,000	△ 1,515,000
	試験料	2,130,000	2,275,000	△ 145,000
	証明手数料	1,450,000	1,607,500	△ 157,500
	大学入学共通テスト実施手数料	4,400,000	4,231,905	168,095
	<b>寄付金</b>	<b>41,213,000</b>	<b>50,495,705</b>	<b>△ 9,282,705</b>
	特別寄付金	41,213,000	48,716,105	△ 7,503,105
	現物寄付	0	1,779,600	△ 1,779,600
	<b>経常費等補助金</b>	<b>1,315,734,000</b>	<b>1,353,518,713</b>	<b>△ 37,784,713</b>
	国庫補助金	627,180,000	662,111,200	△ 34,931,200
	地方公共団体補助金	688,554,000	691,407,513	△ 2,853,513
	<b>付随事業収入</b>	<b>129,019,000</b>	<b>126,242,143</b>	<b>2,776,857</b>
	補助活動収入	124,479,000	121,924,389	2,554,611
	受託事業収入	4,540,000	4,317,754	222,246
	<b>雑収入</b>	<b>157,123,000</b>	<b>177,183,951</b>	<b>△ 20,060,951</b>
	施設設備利用料	25,640,000	32,706,596	△ 7,066,596
	私立大学退職金財団交付金	43,640,000	52,440,634	△ 8,800,634
	長野県退職金社団交付金	50,211,000	50,211,000	0
	その他の雑収入	37,632,000	41,825,721	△ 4,193,721
	<b>教育活動収入計</b>	<b>5,428,226,000</b>	<b>5,494,440,685</b>	<b>△ 66,214,685</b>
	科 目			
事業活動支出の部	<b>人件費</b>	<b>3,009,415,000</b>	<b>2,977,480,510</b>	<b>31,934,490</b>
	教員人件費	2,012,374,000	1,986,358,995	26,015,005
	職員人件費	620,148,000	604,123,324	16,024,676
	役員報酬	21,293,000	20,070,382	1,222,618
	退職給与引当金繰入額	72,765,000	79,564,657	△ 6,799,657
	賞与引当金繰入額	206,515,000	207,137,255	△ 622,255
	退職金	76,320,000	80,225,897	△ 3,905,897
	<b>教育研究経費</b>	<b>2,078,841,000</b>	<b>1,991,701,767</b>	<b>87,139,233</b>
	消耗品費	150,095,000	138,837,578	11,257,422
	光熱水費	129,308,000	128,407,665	900,335
	旅費交通費	40,658,000	32,028,868	8,629,132
	奨学費	503,275,000	501,878,000	1,397,000
	実験実習費	26,400,000	24,743,850	1,656,150
	研究費	30,158,000	27,297,059	2,860,941
	課外活動費	107,400,000	101,755,314	5,644,686
	新聞雑誌費	16,472,000	14,129,644	2,342,356
	通信費	23,841,000	19,554,654	4,286,346
	印刷製本費	14,366,000	12,095,441	2,270,559
	負担金	57,568,000	55,429,266	2,138,734
	修繕費	146,109,000	131,085,536	15,023,464
	会議費	7,580,000	6,915,341	664,659
	損害保険料	21,131,000	18,990,774	2,140,226
	賃借料	42,301,000	39,882,402	2,418,598
	謝礼費	35,271,000	27,267,222	8,003,778
	委託費	300,853,000	285,346,604	15,506,396
	食糧費	670,000	238,389	431,611
	減価償却額	424,566,000	425,413,412	△ 847,412
	雑費	819,000	404,748	414,252
	<b>管理経費</b>	<b>479,679,000</b>	<b>439,148,482</b>	<b>40,530,518</b>
	消耗品費	13,997,000	11,776,866	2,220,134
	光熱水費	28,600,000	30,073,473	△ 1,473,473
	旅費交通費	9,865,000	6,858,868	3,006,132
課外活動費	39,757,000	33,961,827	5,795,173	

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
		新聞雑誌費	1,561,000	687,648	873,352	
		謝礼費	24,025,000	20,351,822	3,673,178	
		福利厚生費	12,122,000	9,159,902	2,962,098	
		慶弔費	3,900,000	2,745,720	1,154,280	
		通信費	10,980,000	9,697,926	1,282,074	
		印刷製本費	44,100,000	35,174,701	8,925,299	
		負担金	25,682,000	22,822,408	2,859,592	
		広告費	57,514,000	54,145,345	3,368,655	
		修繕費	27,630,000	24,044,460	3,585,540	
		会議費	2,625,000	1,942,988	682,012	
		行事費	250,000	0	250,000	
		公租公課	10,401,000	7,739,889	2,661,111	
		賃借料	54,466,000	53,996,398	469,602	
		損害保険料	2,512,000	3,272,511	△ 760,511	
		食糧費	2,281,000	1,787,981	493,019	
		委託費	67,837,000	69,864,434	△ 2,027,434	
		手数料	5,604,000	5,211,900	392,100	
		減価償却額	33,000,000	33,389,162	△ 389,162	
		雑費	970,000	442,253	527,747	
		徴収不能額等	0	0	0	
		教育活動支出計	5,567,935,000	5,408,330,759	159,604,241	
		教育活動収支差額	△ 139,709,000	86,109,926	△ 225,818,926	
教育活動外収入	業活動収入の	科 目	予 算	決 算	差 異	
		受取利息・配当金	20,370,000	24,985,003	△ 4,615,003	
		第3号基本金引当特定資産運用収入	1,497,000	1,559,091	△ 62,091	
		その他の受取利息・配当金	18,873,000	23,425,912	△ 4,552,912	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
		教育活動外収入計	20,370,000	24,985,003	△ 4,615,003	
	教育活動外支出	活動支出の	科 目	予 算	決 算	差 異
			借入金等利息	750,000	494,977	255,023
			借入金利息	750,000	494,977	255,023
			その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	750,000	494,977	255,023		
	教育活動外収支差額	19,620,000	24,490,026	△ 4,870,026		
	経常収支差額	△ 120,089,000	110,599,952	△ 230,688,952		
特別収支	業活動収入の	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産売却差額	0	0	0	
		その他の特別収入	12,962,000	22,720,346	△ 9,758,346	
		施設設備寄付金	0	595,200	△ 595,200	
		現物寄付	0	7,523,241	△ 7,523,241	
		施設設備補助金	12,962,000	14,601,905	△ 1,639,905	
		特別収入計	12,962,000	22,720,346	△ 9,758,346	
	業活動支出の	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産処分差額	8,350,000	8,428,308	△ 78,308	
		施設処分差額	1,030,000	0	1,030,000	
		設備処分差額	7,320,000	8,428,308	△ 1,108,308	
		その他の特別支出	194,999,000	194,999,798	△ 798	
		賞与引当金特別繰入額	194,999,000	194,999,798	△ 798	
	特別支出計	203,349,000	203,428,106	△ 79,106		
	特別収支差額	△ 190,387,000	△ 180,707,760	△ 9,679,240		
	[予備費]	( 0 )				
		50,000,000		50,000,000		
	基本金組入前当年度収支差額	△ 360,476,000	△ 70,107,808	△ 290,368,192		
	基本金組入額合計	△ 416,049,000	△ 376,363,137	△ 39,685,863		
	当年度収支差額	△ 776,525,000	△ 446,470,945	△ 330,054,055		
	前年度繰越収支差額	△ 6,689,991,000	△ 6,689,991,034	34		
	翌年度繰越収支差額	△ 7,466,516,000	△ 7,136,461,979	△ 330,054,021		
	(参考)					
	事業活動収入計	5,461,558,000	5,542,146,034	△ 80,588,034		
	事業活動支出計	5,822,034,000	5,612,253,842	209,780,158		

# 資 金 収 支 計 算 書

令和 7年 4月 1日 から  
令和 8年 3月31日 まで

(単位 円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>学生生徒等納付金収入</b>	<b>3,721,312,000</b>	<b>3,721,525,768</b>	<b>△ 213,768</b>
授業料収入	2,510,229,000	2,508,659,575	1,569,425
入学金収入	273,615,000	273,164,900	450,100
実験実習料収入	71,838,000	74,708,936	△ 2,870,936
施設設備資金収入	772,292,000	772,034,500	257,500
維持費収入	77,028,000	76,944,000	84,000
教材費収入	16,310,000	16,013,857	296,143
<b>手数料収入</b>	<b>63,825,000</b>	<b>65,474,405</b>	<b>△ 1,649,405</b>
入学検定料収入	55,845,000	57,360,000	△ 1,515,000
試験料収入	2,130,000	2,275,000	△ 145,000
証明手数料収入	1,450,000	1,607,500	△ 157,500
大学入学共通テスト実施手数料収入	4,400,000	4,231,905	168,095
<b>寄付金収入</b>	<b>41,213,000</b>	<b>49,311,305</b>	<b>△ 8,098,305</b>
特別寄付金収入	41,213,000	49,311,305	△ 8,098,305
<b>補助金収入</b>	<b>1,328,696,000</b>	<b>1,368,120,618</b>	<b>△ 39,424,618</b>
国庫補助金収入	640,142,000	675,186,200	△ 35,044,200
地方公共団体補助金収入	688,554,000	692,934,418	△ 4,380,418
<b>資産売却収入</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>0</b>
有価証券売却収入	100,000,000	100,000,000	0
<b>付随事業・収益事業収入</b>	<b>129,019,000</b>	<b>126,242,143</b>	<b>2,776,857</b>
補助活動収入	124,479,000	121,924,389	2,554,611
受託事業収入	4,540,000	4,317,754	222,246
<b>受取利息・配当金収入</b>	<b>20,370,000</b>	<b>24,985,003</b>	<b>△ 4,615,003</b>
第3号基本金引当特定資産運用収入	1,497,000	1,559,091	△ 62,091
その他の受取利息・配当金収入	18,873,000	23,425,912	△ 4,552,912
<b>雑収入</b>	<b>157,123,000</b>	<b>177,183,951</b>	<b>△ 20,060,951</b>
施設設備利用料収入	25,640,000	32,706,596	△ 7,066,596
私立大学退職金財団交付金収入	43,640,000	52,440,634	△ 8,800,634
長野県退職金社団交付金収入	50,211,000	50,211,000	0
その他の雑収入	37,632,000	41,825,721	△ 4,193,721
<b>借入金等収入</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>前受金収入</b>	<b>618,165,000</b>	<b>628,134,680</b>	<b>△ 9,969,680</b>
授業料前受金収入	229,135,000	232,755,000	△ 3,620,000
入学金前受金収入	290,050,000	290,065,000	△ 15,000
実験実習料前受金収入	7,805,000	8,019,680	△ 214,680
施設設備資金前受金収入	91,175,000	97,295,000	△ 6,120,000
<b>その他の収入</b>	<b>166,623,000</b>	<b>173,474,090</b>	<b>△ 6,851,090</b>
教育拡充引当特定資産取崩収入	0	800,944	△ 800,944
奨学金引当特定資産取崩収入	1,000,000	954,000	46,000
前期末未収入金収入	165,623,000	165,623,161	△ 161
敷金保証金戻り収入	0	6,000,000	△ 6,000,000
預り金収入	0	95,985	△ 95,985
<b>資金収入調整勘定</b>	<b>△ 848,823,000</b>	<b>△ 877,790,119</b>	<b>28,967,119</b>
期末未収入金	△ 209,856,000	△ 238,823,169	28,967,169
前期末前受金	△ 638,967,000	△ 638,966,950	△ 50
<b>前年度繰越支払資金</b>	<b>3,508,808,000</b>	<b>3,508,808,438</b>	
<b>収 入 の 部 合 計</b>	<b>9,006,331,000</b>	<b>9,065,470,282</b>	<b>△ 59,139,282</b>

支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>人件費支出</b>	<b>2,947,574,000</b>	<b>2,912,989,839</b>	<b>34,584,161</b>
教員人件費支出	2,165,060,000	2,139,045,657	26,014,343
職員人件費支出	661,544,000	645,519,793	16,024,207
役員報酬支出	22,210,000	20,987,049	1,222,951
退職金支出	98,760,000	107,437,340	△ 8,677,340
<b>教育研究経費支出</b>	<b>1,654,275,000</b>	<b>1,564,508,755</b>	<b>89,766,245</b>
消耗品費支出	150,095,000	137,057,978	13,037,022
光熱水費支出	129,308,000	128,407,665	900,335
旅費交通費支出	40,658,000	32,028,868	8,629,132
奨学費支出	503,275,000	501,878,000	1,397,000
実験実習費支出	26,400,000	24,743,850	1,656,150
研究費支出	30,158,000	27,297,059	2,860,941
課外活動費支出	107,400,000	101,755,314	5,644,686
新聞雑誌費支出	16,472,000	14,129,644	2,342,356
通信費支出	23,841,000	19,554,654	4,286,346
印刷製本費支出	14,366,000	12,095,441	2,270,559
負担金支出	57,568,000	55,429,266	2,138,734
修繕費支出	146,109,000	131,085,536	15,023,464
会議費支出	7,580,000	6,915,341	664,659
損害保険料支出	21,131,000	18,990,774	2,140,226
賃借料支出	42,301,000	39,882,402	2,418,598
謝礼費支出	35,271,000	27,267,222	8,003,778
委託費支出	300,853,000	285,346,604	15,506,396
食糧費支出	670,000	238,389	431,611
雑費支出	819,000	404,748	414,252
<b>管理経費支出</b>	<b>446,679,000</b>	<b>405,759,320</b>	<b>40,919,680</b>
消耗品費支出	13,997,000	11,776,866	2,220,134
光熱水費支出	28,600,000	30,073,473	△ 1,473,473
旅費交通費支出	9,865,000	6,858,868	3,006,132
課外活動費支出	39,757,000	33,961,827	5,795,173
新聞雑誌費支出	1,561,000	687,648	873,352
謝礼費支出	24,025,000	20,351,822	3,673,178
福利厚生費支出	12,122,000	9,159,902	2,962,098
慶弔費支出	3,900,000	2,745,720	1,154,280
通信費支出	10,980,000	9,697,926	1,282,074
印刷製本費支出	44,100,000	35,174,701	8,925,299
負担金支出	25,682,000	22,822,408	2,859,592
広告費支出	57,514,000	54,145,345	3,368,655
修繕費支出	27,630,000	24,044,460	3,585,540
会議費支出	2,625,000	1,942,988	682,012
行事費支出	250,000	0	250,000
公租公課支出	10,401,000	7,739,889	2,661,111
賃借料支出	54,466,000	53,996,398	469,602
損害保険料支出	2,512,000	3,272,511	△ 760,511
食糧費支出	2,281,000	1,787,981	493,019
委託費支出	67,837,000	69,864,434	△ 2,027,434
手数料支出	5,604,000	5,211,900	392,100
雑費支出	970,000	442,253	527,747
<b>借入金等利息支出</b>	<b>750,000</b>	<b>494,977</b>	<b>255,023</b>
借入金利息支出	750,000	494,977	255,023
<b>借入金等返済支出</b>	<b>45,620,000</b>	<b>45,620,000</b>	<b>0</b>
借入金返済支出	45,620,000	45,620,000	0
<b>施設関係支出</b>	<b>136,919,000</b>	<b>136,918,325</b>	<b>675</b>
建物支出	136,919,000	136,918,325	675
<b>設備関係支出</b>	<b>83,121,000</b>	<b>81,285,739</b>	<b>1,835,261</b>
教育研究用機器備品支出	62,180,000	62,735,040	△ 555,040
管理用機器備品支出	6,998,000	5,805,241	1,192,759
図書支出	10,803,000	10,158,038	644,962
ソフトウェア支出	3,140,000	2,587,420	552,580
<b>資産運用支出</b>	<b>900,160,000</b>	<b>899,989,000</b>	<b>171,000</b>
第2号基本金引当特定資産繰入支出	200,000,000	200,000,000	0
第3号基本金引当特定資産繰入支出	160,000	2,000,000	△ 1,840,000

支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
施設拡充引当特定資産繰入支出	700,000,000	697,989,000	2,011,000
<b>その他の支出</b>	<b>331,489,000</b>	<b>325,488,606</b>	<b>6,000,394</b>
貸付金支払支出	40,000,000	40,000,000	0
前期末未払金支払支出	285,489,000	285,488,606	394
預り金支出	6,000,000	0	6,000,000
[予備費]	( 50,000,000		50,000,000
<b>資金支出調整勘定</b>	<b>△ 136,713,000</b>	<b>△ 227,550,716</b>	<b>90,837,716</b>
期末未払金	△ 136,713,000	△ 227,550,716	90,837,716
<b>翌年度繰越支払資金</b>	<b>2,546,457,000</b>	<b>2,919,966,437</b>	<b>△ 373,509,437</b>
<b>支 出 の 部 合 計</b>	<b>9,006,331,000</b>	<b>9,065,470,282</b>	<b>△ 59,139,282</b>

# 活動区分資金収支計算書

令和 7年 4月 1日 から  
令和 8年 3月31日 まで

(単位：円)

		科 目	金額
		教育活動による資金収支	収入
		手数料収入	65,474,405
		特別寄付金収入	48,716,105
		経常費等補助金収入	1,353,518,713
		付随事業収入	126,242,143
		雑収入	177,183,951
		<b>教育活動資金収入計</b>	<b>5,492,661,085</b>
	支出	人件費支出	2,912,989,839
		教育研究経費支出	1,564,508,755
		管理経費支出	405,759,320
		<b>教育活動資金支出計</b>	<b>4,883,257,914</b>
		差引	609,403,171
		調整勘定等	△ 122,189,720
		<b>教育活動資金収支差額</b>	<b>487,213,451</b>
設置備等活動による資金収支		科 目	金額
	収入	施設設備寄付金収入	595,200
		施設設備補助金収入	14,601,905
		<b>施設整備等活動資金収入計</b>	<b>15,197,105</b>
	支出	施設関係支出	136,918,325
		設備関係支出	81,285,739
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	200,000,000
		施設拡充引当特定資産繰入支出	697,989,000
		<b>施設整備等活動資金支出計</b>	<b>1,116,193,064</b>
		差引	△ 1,100,995,959
		調整勘定等	△ 17,102,242
		<b>施設整備等活動資金収支差額</b>	<b>△ 1,118,098,201</b>
		<b>小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)</b>	<b>△ 630,884,750</b>
その他の活動による資金収支		科 目	金額
	収入	有価証券売却収入	100,000,000
		奨学金引当特定資産取崩収入	954,000
		教育拡充引当特定資産取崩収入	800,944
		敷金保証金戻り収入	6,000,000
		預り金収入	95,985
		<b>小計</b>	<b>107,850,929</b>
		受取利息・配当金収入	24,985,003
		<b>その他の活動資金収入計</b>	<b>132,835,932</b>
	支出	借入金等返済支出	45,620,000
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	2,000,000
		貸付金支払支出	40,000,000
		<b>小計</b>	<b>87,620,000</b>
		借入金等利息支出	494,977
		<b>その他の活動資金支出計</b>	<b>88,114,977</b>
		差引	44,720,955
		調整勘定等	△ 2,678,206
		<b>その他の活動資金収支差額</b>	<b>42,042,749</b>
		<b>支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)</b>	<b>△ 588,842,001</b>
		前年度繰越支払資金	3,508,808,438
		翌年度繰越支払資金	2,919,966,437

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位：円)

項目	資金収支計算書計 上額	教育活動による資 金収支	施設整備等活動に よる資金収支	その他の活動によ る資金収支
授業料前受金収入	232,755,000	232,755,000	0	0
入学金前受金収入	290,065,000	290,065,000	0	0
実験実習料前受金収入	8,019,680	8,019,680	0	0
施設設備資金前受金収入	97,295,000	97,295,000	0	0
前期末未収入金収入	165,623,161	165,608,161	0	15,000
期末未収入金	△ 238,823,169	△ 229,557,458	△ 9,215,905	△ 49,806
前期末前受金	△ 638,966,950	△ 638,966,950	0	0
収入計	△ 84,032,278	△ 74,781,567	△ 9,215,905	△ 34,806
前期末未払金支払支出	285,488,606	271,711,926	10,540,680	3,236,000
期末未払金	△ 227,550,716	△ 224,303,773	△ 2,654,343	△ 592,600
支出計	57,937,890	47,408,153	7,886,337	2,643,400
収入計 - 支出計	△ 141,970,168	△ 122,189,720	△ 17,102,242	△ 2,678,206

## 注記

### 1. 引当金の計上基準その他の計算書類の作成に関する重要な会計方針

#### (1) 引当金の計上基準

##### 徴収不能引当金

未収入金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

##### 賞与引当金

教職員に対する賞与の支給に備えるため、当年度に負担すべき支給見込額を計上している。

##### 退職給与引当金

私立大学退職金財団に加入する役員及び教職員に係る退職給与引当金については期末要支給額 633,092,920 円の 100%を基準として、私立大学退職金財団に対する掛金の累計額との繰入れ調整額を加減した金額を計上している。

長野県私学教育協会に加入する教職員に係る退職給与引当金については期末要支給額 722,151,024 円から長野県私学教育協会の交付金相当額を控除した金額の 100%を計上している。また、上記の他、非常勤役員の退任慰労金に係る退職給与引当金を含めて計上している。

#### (2) その他の重要な会計方針

##### 有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法である。

##### 預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

預り金に係る収入と支出は相殺して表示している。

##### 食堂その他教育活動に付随する活動に係る収支の表示方法

補助活動に係る収支は総額で表示している。

### 2. 重要な会計方針の変更等

#### (1) 改正後の学校法人会計基準（昭和 46 年文部省令第 18 号）の適用

当年度から、学校法人会計基準の一部を改正する省令（令和 6 年文部科学省令第 28 号）に基づく改正後の学校法人会計基準を適用し、計算書類及びその附属明細書の様式を変更している。

#### (2) 賞与引当金の計上

学校法人会計基準の改正により、引当金の計上基準が明確化されたことに伴い、当年度から計上している。これにより期首に計上すべき額として特別収支に 194,999,798 円を計上し、人件費の当年度に賞与として支給した額から特別収支の計上額を除いている。また、支給は翌年度であるが当年度の支給対象期間に相応する額として、人件費に 207,137,255 円を計上している。

この結果、従来の方法と比較して教育活動収支差額、経常収支差額が 12,137,457 円減少し、基本金組入前当年度収支差額が 207,137,255 円減少している。

3. 固定資産の減価償却額の累計額の合計額 10,305,260,598 円

4. 金銭債権の徴収不能引当金の合計額 0 円

### 5. 担保に供されている資産の種類及び額

担保に供されている資産の種類及び額は、次のとおりである。

土 地	173,748,470 円
建 物	1,088,524,680 円

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 2,654,343 円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策  
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. セグメント情報

(単位 円)

セグメント 科目	松本大学	松本大学 松商短期大学部	高等学校・ 中等教育学校	学校法人	合計
教育活動収入計	2,895,933,761	528,979,166	2,065,391,746	4,136,012	5,494,440,685
教育活動支出計	2,785,733,639	540,050,916	2,021,587,724	60,958,480	5,408,330,759
教育活動収支差額	110,200,121	△11,071,750	43,804,022	△56,822,468	86,109,926
教育活動外収支差額	△494,977	0	0	24,985,003	24,490,026
経常収支差額	109,705,145	△11,071,750	43,804,022	△31,837,465	110,599,952
特別収支差額	△88,162,142	△19,729,905	△70,885,492	△1,930,221	△180,707,760
基本金組入前当年度 収支差額	21,543,003	△30,801,655	△27,081,470	△33,767,686	△70,107,808
基本金組入額合計	18,336,290	△49,068,007	△343,631,420	△2,000,000	△376,363,137
当年度収支差額	39,879,293	△79,869,662	△370,712,890	△35,767,686	△446,470,945

(注1) セグメント情報は拠点区分別(設置学校別)の収支情報の内訳を示すものであり、必ずしも理事会が経営資源の配分の決定及び業績を評価すること等を目的とした財務情報にはなっていない。

(注2) 各セグメントの主な区分方法は、拠点区分に応じて「松本大学」「松本大学松商短期大学部」「高等学校・中等教育学校」「学校法人」に区分している。「高等学校・中等教育学校」には、松商学園高等学校、松本秀峰中等教育学校を含んでいる。

(注3) 収入額及び支出額の各セグメントへの配分方法は、昭和55年11月4日付文管企第250号文部省管理局長通知「資金収支内訳表等の部門別計上及び配分について(通知)」に記載の方法を適用している。

9. 重要な偶発債務 なし

10. 子法人に関する事項

(1) 子法人の概要

子法人の 名称	事業内容	資本金 の額	学校法人の出資金額等及 び当該会社の総株式等に 占める割合並びに当該株 式等の入手日	議決権の 所有割合	役員の兼任等	他の注記事項との関係		
						出資 会社	関連 当事者	学校法 人間 取引
一般社団法人 松商サポート	部活動指導業務 の受託・制服の 取次事業・研究 成果を活用した 健康促進事業等	—	—	100%	兼任4人 代表理事(理事) 理事(常務理事) 理事(常務理事) 理事(理事)		関係 あり	



15. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

①総括表

(単位 円)

	当年度 (令和8年3月31日現在)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	106,038,630	147,332,228	41,293,598
(うち満期保有目的の債券)	(99,550,000)	(99,800,000)	(250,000)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	1,996,298,000	1,931,336,800	△64,961,200
(うち満期保有目的の債券)	(1,996,298,000)	(1,931,336,800)	(△64,961,200)
合 計	2,102,336,630	2,078,669,028	△23,667,602
(うち満期保有目的の債券)	(2,095,848,000)	(2,031,136,800)	(△64,711,200)
時価のない有価証券	—		
有価証券合計	2,102,336,630		

②明細表

(単位 円)

種 類	当年度 (令和8年3月31日現在)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	2,095,848,000	2,031,136,800	△64,711,200
株式	6,488,630	47,532,228	41,043,598
投資信託	—	—	—
その他	—	—	—
合 計	2,102,336,630	2,078,669,028	△23,667,602
時価のない有価証券	—		
有価証券合計	2,102,336,630		

# 固 定 資 産 明 細 書

令和 7年 4月 1日から  
令和 8年 3月31日まで

(単位 円)

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	減価償却額の 累計額	差引期末残高	摘要	
有形 固定 資産	土地	2,565,625,976	0	0	2,565,625,976	/	2,565,625,976	
	建物	13,998,330,529	※ 137,413,325	0	14,135,743,854	7,439,952,575	6,695,791,279	注1
	構築物	1,218,816,479	※ 1,472,240	0	1,220,288,719	967,066,734	253,221,985	注2
	教育研究用機器備品	1,911,810,796	※ 68,291,041	35,072,047	1,945,029,790	1,663,613,284	281,416,506	注3
	管理用機器備品	119,203,250	5,805,241	1,140,090	123,868,401	84,254,318	39,614,083	
	図書	571,298,068	10,158,038	8,345,859	573,110,247	-	573,110,247	
	車輛	13,951,790	0	0	13,951,790	13,951,783	7	
	計	20,399,036,888	223,139,885	44,557,996	20,577,618,777	10,168,838,694	10,408,780,083	
特定 資産	第2号基本金引当特定資産	0	※ 200,000,000	0	200,000,000	-	200,000,000	注4
	第3号基本金引当特定資産	169,272,896	2,000,000	0	171,272,896	-	171,272,896	
	退職給与引当特定資産	150,000,000	0	0	150,000,000	-	150,000,000	
	施設拡充引当特定資産	110,000,000	※ 697,989,000	0	807,989,000	-	807,989,000	注5
	教育拡充引当特定資産	800,944	0	800,944	0	-	0	
	奨学金引当特定資産	2,971,300	0	954,000	2,017,300	-	2,017,300	
	計	433,045,140	899,989,000	1,754,944	1,331,279,196	0	1,331,279,196	
その 他の 固定 資産	電話加入権	1,395,572	0	0	1,395,572	-	1,395,572	
	ソフトウェア	152,146,823	2,587,420	0	154,734,243	136,421,904	18,312,339	
	有価証券	1,106,488,630	0	100,000,000	1,006,488,630	-	1,006,488,630	
	出資金	200,000	0	0	200,000	-	200,000	
	基金拠出金	33,000,000	0	0	33,000,000	-	33,000,000	
	長期貸付金	0	40,000,000	0	40,000,000	-	40,000,000	
	差入敷金保証金	17,800,000	0	6,000,000	11,800,000	-	11,800,000	
	計	1,311,031,025	42,587,420	106,000,000	1,247,618,445	136,421,904	1,111,196,541	
合 計	22,143,113,053	1,165,716,305	152,312,940	23,156,516,418	10,305,260,598	12,851,255,820		

注1. 贈与による増加額 495,000

注2. 贈与による増加額 1,472,240

注3. 贈与による増加額 5,556,001

注4. 松商学園高等学校旧講堂棟保存改修資金 200,000,000

注5. 債券購入 697,989,000

# 借 入 金 明 細 書

令和 7年 4月 1日から  
令和 8年 3月31日まで

(単位 円)

借 入 先		期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	期 末 残 高	返 済 期 限	摘 要
長期借入金	公的金融機関	136,860,000	0 ※	45,620,000	91,240,000	令和10年9月15日	注1
	市中金融機関						
	その他						
	計	136,860,000	0 ※	45,620,000	91,240,000		
短期借入金	公的金融機関						
	市中金融機関						
	その他						
	小 計	0	0	0	0		
	返済期限が1年以内の長期借入金	45,620,000	※ 45,620,000	45,620,000	45,620,000		
	計	45,620,000	※ 45,620,000	45,620,000	45,620,000		
合 計		182,480,000	※ 45,620,000	45,620,000 ※	136,860,000		

注1. 建設資金 校地・校舎担保

※ 返済期限が1年以内の長期借入金の振替

# 基本金明細書

令和 7年 4月 1日から  
令和 8年 3月31日まで

(単位 円)

事 項	要組入高	組入高	未組入高	摘 要
第1号基本金				
前期繰越高	20,557,674,292	20,556,731,112	943,180	
当期組入対象額				
1. 建物	137,413,325	137,413,325		
2. 構築物	1,472,240	1,472,240		
3. 教育研究用機器備品	68,291,041	67,708,041	583,000	
4. 管理用機器備品	5,805,241	4,203,420	1,601,821	
過年度未組入れに係る当期組入れ		852,500	△ 852,500	
5. 図書	10,158,038	9,688,516	469,522	
過年度未組入れに係る当期組入れ		90,680	△ 90,680	
6. ソフトウェア	2,587,420	2,587,420		
計	225,727,305	224,016,142	1,711,163	
当期取崩対象額				
1. 教育研究用機器備品	△ 35,072,047	△ 35,072,047		
過年度基本金繰延高の取崩し	△ 5,095,009	△ 5,095,009		
2. 管理用機器備品	△ 1,140,090	△ 1,140,090		
3. 図書	△ 8,345,859	△ 8,345,859		
計	△ 49,653,005	△ 49,653,005	0	
当期組入額	176,074,300	174,363,137	1,711,163	
当期末残高	20,733,748,592	20,731,094,249	2,654,343	
第2号基本金				
前期繰越高	—	0	—	
当期組入対象額				
高等学校旧講堂棟保存改修計画	—	200,000,000	—	
計	—	200,000,000	—	
当期組入額	—	200,000,000	—	
当期末残高	—	200,000,000	—	
第3号基本金				
前期繰越高	—	169,272,896	—	
当期組入対象額				
松商学園奨学基金	—	2,000,000	—	
計	—	2,000,000	—	
当期組入額	—	2,000,000	—	
当期末残高	—	171,272,896	—	
第4号基本金				
前期繰越高	364,000,000	364,000,000	0	
当期末残高	364,000,000	364,000,000	0	
合 計				
前期繰越高	—	21,090,004,008	943,180	
当期組入額	—	376,363,137	1,711,163	
当期末残高	—	21,466,367,145	2,654,343	

第2号基本金の組入れに係る計画集計表

(単位 円)

番号	計画の名称	第2号基本金当期末残高
1	松商学園高等学校旧講堂棟保存改修計画	200,000,000
計		200,000,000

第3号基本金の組入れに係る計画集計表

(単位 円)

番号	基金の名称	第3号基本金引当特定 資産運用収入	第3号基本金当期末残高
1	松商学園奨学基金	2,000,000	171,272,896
	計	2,000,000	171,272,896

# 財 産 目 録

令和8年3月31日 現在

(単位：円)

科 目	年 度 末
一 資産額	
(一) 基本財産	
1 土地	2,565,625,976
(1) 校用地	120,941 m <sup>2</sup> 2,542,883,384
①松本市県3-6-1	44,713 m <sup>2</sup> 282,208,329
②松本市新村2095-1	65,404 m <sup>2</sup> 1,738,574,944
③松本市埋橋2-1-1	10,824 m <sup>2</sup> 522,100,111
(2) その他	302,101 m <sup>2</sup> 22,742,592
2 建物	6,695,791,279
(1) 校舎	51,182 m <sup>2</sup> 5,680,368,575
(2) 体育館	9,976 m <sup>2</sup> 530,315,884
(3) その他	4,579 m <sup>2</sup> 485,106,820
3 構築物	176 点 253,221,985
4 機器備品	321,030,589
(1) 教育研究用機器備品	22,831 点 281,416,506
(2) 管理用機器備品	415 点 39,614,083
5 図書	178,647 冊 573,110,247
6 車輛	7 台 7
(二) 運用財産	
1 現金預金	2,919,966,437
(1) 普通預金	1,185,415,795
(2) 当座預金	164,550,642
(3) 定期預金	1,570,000,000
2 積立金	1,331,279,196
(1) 第2号基本金引当特定資産	200,000,000
①定期預金	200,000,000
(2) 第3号基本金引当特定資産	171,272,896
①普通預金	1,840,000
②定期預金	21,573,896
③有価証券	147,859,000
(3) 退職給与引当特定資産	150,000,000
①有価証券	150,000,000
(4) 施設拡充引当特定資産	807,989,000
①定期預金	10,000,000
②有価証券	797,989,000
(5) 奨学金引当特定資産	2,017,300
①普通預金	2,017,300
3 有価証券	1,006,488,630
(1) 株式	6,488,630
(2) 債券	1,000,000,000
4 未収入金	238,823,169
5 電話加入権	1,395,572
6 ソフトウェア	18,312,339
7 出資金	200,000
8 基金拠出金	33,000,000
9 長期貸付金	40,000,000
10 差入敷金保証金	11,800,000
合 計	16,010,045,426
二 負債額	
(一) 固定負債	
1 長期借入金	91,240,000
2 退職給与引当金	432,221,430
(1) 教員	294,553,631
(2) 職員	137,667,799
(二) 流動負債	
1 短期借入金	45,620,000
2 未払金	227,550,716
3 前受金	628,134,680
4 預り金	48,236,179
5 賞与引当金	207,137,255
合 計	1,680,140,260